

Compte	Désignation	Solde du compte 2021		Budget 2022		Solde du compte 2022		Écart CHF			
		CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES -	CHARGES +	REVENUS -	REVENUS +
0	Administration générale										
	TOTAL CHARGES	12'029'147.57		12'939'541.00		13'182'467.49			242'926.49		
	TOTAL REVENUS		1'668'224.84		1'144'360.00		1'865'944.28				721'584.28
01	Conseil municipal et Exécutif										
	TOTAL CHARGES	813'139.60		1'004'760.00		853'984.01		150'775.99			
	TOTAL REVENUS		4'798.95		4'670.00		4'381.20				288.80
30	Charges de personnel	729'868.70		844'730.00		732'710.95		112'019.05			
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	77'715.70		150'030.00		113'473.06		36'556.94			
36	Charges de transfert	5'555.20		10'000.00		7'800.00		2'200.00			
42	Taxes		4'798.95		4'670.00		4'381.20				288.80
02	Services généraux										
	TOTAL CHARGES	11'216'007.97		11'934'781.00		12'328'483.48		393'702.48			
	TOTAL REVENUS		1'663'425.89		1'139'690.00		1'861'563.08				721'873.08
30	Charges de personnel	7'027'557.25		7'213'990.00		7'745'858.92		531'868.92			
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	1'530'380.66		1'849'899.00		1'660'182.25		189'716.75			
33	Amortissements du patrimoine administratif	1'347'711.36		1'469'919.00		1'184'726.61		285'192.39			
34	Charges financières	-143.80		500.00		-590.40		1'090.40			
36	Charges de transfert	1'310'502.50		1'400'473.00		1'406'283.35		5'810.35			
38	Charges extraordinaires					332'022.75		332'022.75			
42	Taxes		1'602'786.19		1'075'490.00		1'805'683.28				730'193.28
44	Revenus financiers		60'639.70		64'200.00		55'879.80			8'320.20	
1	Ordre et sécurité publique, défense										
	TOTAL CHARGES	7'593'863.76		7'879'159.00		8'540'100.40		660'941.40			
	TOTAL REVENUS		1'514'601.96		1'647'120.00		1'328'818.57			318'301.43	
11	Sécurité publique										
	TOTAL CHARGES	4'490'268.73		4'486'614.00		4'147'566.31		339'047.69			
	TOTAL REVENUS		912'879.66		1'098'420.00		1'019'805.67				78'614.33
30	Charges de personnel	3'504'646.50		3'569'780.00		3'164'351.40		405'428.60			
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	985'622.23		916'834.00		983'214.91		66'380.91			
42	Taxes		904'144.66		1'094'420.00		1'019'805.67				74'614.33
44	Revenus financiers		8'735.00		4'000.00					4'000.00	
14	Questions juridiques										
	TOTAL CHARGES	442'690.75		443'000.00		471'761.79		28'761.79			
	TOTAL REVENUS		83'892.80		73'200.00		114'212.05				41'012.05
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation					538.34		538.34			
36	Charges de transfert	442'690.75		443'000.00		471'223.45		28'223.45			
42	Taxes		82'698.00		72'700.00		106'005.25				33'305.25
44	Revenus financiers		1'194.80		500.00		8'206.80				7'706.80
15	Service du feu										
	TOTAL CHARGES	2'497'406.33		2'754'566.00		3'761'726.85		1'007'160.85			
	TOTAL REVENUS		476'005.90		438'000.00		131'853.35				306'146.65

Compte	Désignation	Solde du compte 2021		Budget 2022		Solde du compte 2022		Écart CHF			
		CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES -	CHARGES +	REVENUS -	REVENUS +
30	Charges de personnel	170'325.65		202'000.00		186'147.00		15'853.00			
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	224'629.68		233'663.00		223'359.13		10'303.87			
33	Amortissements du patrimoine administratif	129'533.00		129'533.00		129'533.00					
36	Charges de transfert	1'972'918.00		2'189'370.00		2'118'661.00		70'709.00			
38	Charges extraordinaires					1'104'026.72			1'104'026.72		
42	Taxes		83'432.00		93'000.00		86'853.35			6'146.65	
44	Revenus financiers		45'000.00		45'000.00		45'000.00				
46	Revenus de transfert		347'573.90		300'000.00					300'000.00	
16	Défense										
	TOTAL CHARGES	163'497.95		194'979.00		159'045.45		35'933.55			
	TOTAL REVENUS		41'823.60		37'500.00		62'947.50				25'447.50
30	Charges de personnel	22'385.75		26'040.00		19'318.10		6'721.90			
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	110'641.65		122'315.00		110'362.05		11'952.95			
33	Amortissements du patrimoine administratif	16'124.00		16'124.00		16'124.00					
36	Charges de transfert	14'346.55		30'500.00		13'241.30		17'258.70			
42	Taxes		346.00				88.00				88.00
44	Revenus financiers		26'157.60		23'000.00		29'319.50				6'319.50
46	Revenus de transfert		15'320.00		14'500.00		33'540.00				19'040.00
2	Formation										
	TOTAL CHARGES	15'732'502.68		17'673'935.00		21'844'812.07			4'170'877.07		
	TOTAL REVENUS		2'474'096.17		3'255'015.00		2'697'912.18			557'102.82	
21	Scolarité obligatoire										
	TOTAL CHARGES	15'280'941.64		17'171'620.00		21'301'795.22			4'130'175.22		
	TOTAL REVENUS		2'405'748.00		3'125'635.00		2'547'264.91			578'370.09	
30	Charges de personnel	2'665'752.95		2'825'991.00		2'761'636.15		64'354.85			
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	5'484'804.49		6'117'887.00		6'185'426.74		67'539.74			
33	Amortissements du patrimoine administratif	2'880'327.40		3'733'829.00		3'867'566.62		133'737.62			
36	Charges de transfert	4'250'056.80		4'493'913.00		4'511'952.36		18'039.36			
38	Charges extraordinaires					3'975'213.35			3'975'213.35		
42	Taxes		1'648'789.05		2'106'571.00		1'915'149.46			191'421.54	
44	Revenus financiers		209'687.70		270'880.00		254'374.45			16'505.55	
46	Revenus de transfert		547'271.25		748'184.00		377'741.00			370'443.00	
29	Autres systèmes éducatifs										
	TOTAL CHARGES	451'561.04		502'315.00		543'016.85			40'701.85		
	TOTAL REVENUS		68'348.17		129'380.00		150'647.27				21'267.27
30	Charges de personnel	336'856.45		351'300.00		370'103.85			18'803.85		
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	65'437.04		111'815.00		109'590.22		2'224.78			
36	Charges de transfert	36'761.55		39'200.00		37'768.48		1'431.52			
37	Subventions à redistribuer	12'506.00				25'554.30			25'554.30		
42	Taxes		52'579.75		129'380.00		93'648.42			35'731.58	
46	Revenus de transfert		3'262.42				31'444.55				31'444.55
47	Subventions à redistribuer		12'506.00				25'554.30				25'554.30
3	Culture, sports et loisirs, églises										
	TOTAL CHARGES	18'673'334.64		19'401'661.00		20'266'899.90			865'238.90		

Compte	Désignation	Solde du compte 2021		Budget 2022		Solde du compte 2022		Écart CHF			
		CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES -	CHARGES +	REVENUS -	REVENUS +
	TOTAL REVENUS		1'612'013.15		1'756'712.00		1'779'152.94				22'440.94
31	Héritage culturel										
	TOTAL CHARGES			500.00				500.00			
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation			500.00				500.00			
32	Culture, autres										
	TOTAL CHARGES	4'315'578.54		4'690'767.00		4'872'333.28			181'566.28		
	TOTAL REVENUS		271'546.15		275'277.00		385'432.05				110'155.05
30	Charges de personnel	2'542'969.75		2'566'767.00		2'568'274.85			1'507.85		
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	1'281'894.79		1'681'805.00		1'629'325.83	52'479.17				
33	Amortissements du patrimoine administratif	156'782.00		174'782.00		174'782.00					
36	Charges de transfert	214'932.00		267'413.00		274'077.00			6'664.00		
37	Subventions à redistribuer	119'000.00				94'000.00			94'000.00		
38	Charges extraordinaires					131'873.60			131'873.60		
42	Taxes		74'779.80		122'380.00		129'903.55				7'523.55
43	Revenus divers		2'064.35		3'000.00		2'820.50			179.50	
44	Revenus financiers		25'208.00		94'640.00		98'140.00				3'500.00
46	Revenus de transfert		50'494.00		55'257.00		60'568.00				5'311.00
47	Subventions à redistribuer		119'000.00				94'000.00				94'000.00
33	Médias										
	TOTAL CHARGES	217'167.23		239'790.00		257'368.69			17'578.69		
	TOTAL REVENUS		10'832.00		10'000.00		5'044.00			4'956.00	
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	211'167.23		233'790.00		251'368.69			17'578.69		
36	Charges de transfert	6'000.00		6'000.00		6'000.00					
43	Revenus divers		10'832.00		10'000.00		5'044.00			4'956.00	
34	Sports et loisirs										
	TOTAL CHARGES	14'140'588.87		14'470'604.00		15'137'197.93			666'593.93		
	TOTAL REVENUS		1'329'635.00		1'471'435.00		1'388'676.89			82'758.11	
30	Charges de personnel	6'322'173.45		6'441'730.00		6'259'648.35	182'081.65				
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	2'955'645.58		3'389'968.00		3'302'536.66	87'431.34				
33	Amortissements du patrimoine administratif	3'571'944.84		3'296'808.00		3'332'112.57			35'304.57		
36	Charges de transfert	1'290'825.00		1'342'098.00		1'349'085.40			6'987.40		
38	Charges extraordinaires					893'814.95			893'814.95		
42	Taxes		745'133.10		1'196'850.00		1'009'657.10			187'192.90	
43	Revenus divers		1'300.00		12'000.00		7'392.81			4'607.19	
44	Revenus financiers		277'252.30		262'585.00		367'973.65				105'388.65
46	Revenus de transfert		305'949.60				3'653.33				3'653.33
4	Santé										
	TOTAL CHARGES	3'100.00		3'900.00		3'250.00		650.00			
42	Soins ambulatoires										
	TOTAL CHARGES	3'100.00		3'900.00		3'250.00		650.00			
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	1'100.00		1'900.00		1'250.00		650.00			
36	Charges de transfert	2'000.00		2'000.00		2'000.00					

Compte	Désignation	Solde du compte 2021		Budget 2022		Solde du compte 2022		Écart CHF			
		CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES -	CHARGES +	REVENUS -	REVENUS +
5	Prévoyance sociale										
	TOTAL CHARGES	36'807'212.37		41'183'473.00		43'007'072.60			1'823'599.60		
	TOTAL REVENUS		9'408'003.43		11'176'838.00		11'920'410.67				743'572.67
52	Invalidité										
	TOTAL CHARGES	31'655.50		34'851.00		32'309.45		2'541.55			
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	31'655.50		34'851.00		32'309.45		2'541.55			
54	Famille et jeunesse										
	TOTAL CHARGES	29'059'276.69		33'045'210.00		34'062'642.12			1'017'432.12		
	TOTAL REVENUS		9'054'858.95		10'672'844.00		11'221'185.06				548'341.06
30	Charges de personnel	20'651'883.00		23'948'772.00		23'811'556.55		137'215.45			
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	3'073'735.41		3'426'859.00		3'390'800.05		36'058.95			
33	Amortissements du patrimoine administratif	674'530.78		712'589.00		705'797.07		6'791.93			
36	Charges de transfert	4'659'127.50		4'956'990.00		4'876'003.70		80'986.30			
38	Charges extraordinaires					1'278'484.75			1'278'484.75		
42	Taxes		6'970'972.90		8'036'638.00		8'259'852.71				223'214.71
43	Revenus divers		52'322.25		53'000.00		55'468.60				2'468.60
44	Revenus financiers		122'500.00		122'500.00		122'500.00				
46	Revenus de transfert		1'909'063.80		2'460'706.00		2'783'363.75				322'657.75
57	Aide sociale et domaine de l'asile										
	TOTAL CHARGES	7'154'780.18		7'507'412.00		8'321'121.03			813'709.03		
	TOTAL REVENUS		353'144.48		503'994.00		699'225.61				195'231.61
30	Charges de personnel	4'836'082.95		5'114'996.00		5'531'790.10			416'794.10		
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	415'146.28		667'096.00		570'793.20		96'302.80			
33	Amortissements du patrimoine administratif	77'930.00		77'930.00		77'930.00					
35	Attributions aux fonds et financements spéciaux	22'629.96				6'938.59			6'938.59		
36	Charges de transfert	1'718'958.35		1'647'390.00		1'770'557.54			123'167.54		
37	Subventions à redistribuer	84'032.64				204'373.15			204'373.15		
38	Charges extraordinaires					158'738.45			158'738.45		
42	Taxes		69'601.64		71'380.00		63'840.68			7'539.32	
44	Revenus financiers		85'796.15		79'224.00		75'009.50			4'214.50	
46	Revenus de transfert		113'714.05		353'390.00		356'001.98				2'611.98
47	Subventions à redistribuer		84'032.64				204'373.45				204'373.45
59	Domaine social, non mentionné ailleurs										
	TOTAL CHARGES	561'500.00		596'000.00		591'000.00		5'000.00			
36	Charges de transfert	561'500.00		596'000.00		591'000.00		5'000.00			
6	Trafic et télécommunications										
	TOTAL CHARGES	12'037'229.50		12'528'720.00		12'216'180.52		312'539.48			
	TOTAL REVENUS		1'063'245.96		1'011'300.00		1'174'466.15				163'166.15
61	Circulation routière										
	TOTAL CHARGES	11'041'286.88		11'470'287.00		11'209'548.46		260'738.54			
	TOTAL REVENUS		647'500.51		585'300.00		702'228.70				116'928.70
30	Charges de personnel	6'753'104.50		7'205'571.00		6'571'444.10		634'126.90			

Compte	Désignation	Solde du compte 2021		Budget 2022		Solde du compte 2022		Écart CHF			
		CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES -	CHARGES +	REVENUS -	REVENUS +
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	1'799'394.41		1'906'597.00		2'070'244.48			163'647.48		
33	Amortissements du patrimoine administratif	2'378'452.92		2'248'119.00		2'252'563.83			4'444.83		
36	Charges de transfert	110'335.05		110'000.00		109'295.30		704.70			
38	Charges extraordinaires					206'000.75			206'000.75		
42	Taxes		69'653.65		56'680.00		194'904.20				138'224.20
43	Revenus divers		138'834.57		120'000.00		127'793.49				7'793.49
44	Revenus financiers		257'318.79		358'620.00		315'061.81			43'558.19	
46	Revenus de transfert		181'693.50		50'000.00		64'469.20				14'469.20
62	Transports publics										
	TOTAL CHARGES	414'807.82		430'833.00		409'312.16		21'520.84			
	TOTAL REVENUS		262'580.45		276'000.00		308'927.45				32'927.45
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	414'807.82		430'833.00		409'312.16		21'520.84			
42	Taxes		262'580.45		276'000.00		308'927.45				32'927.45
63	Trafic, autres										
	TOTAL CHARGES	581'134.80		627'600.00		597'319.90		30'280.10			
	TOTAL REVENUS		153'165.00		150'000.00		163'310.00				13'310.00
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	27'711.15		57'500.00		38'439.80		19'060.20			
36	Charges de transfert	553'423.65		570'100.00		558'880.10		11'219.90			
44	Revenus financiers		153'165.00		150'000.00		163'310.00				13'310.00
7	Protection de l'environnement et aménagement du territoire										
	TOTAL CHARGES	7'045'089.55		6'847'396.00		8'548'340.55		1'700'944.55			
	TOTAL REVENUS		573'503.57		428'470.00		813'646.16				385'176.16
71	Approvisionnement en eau										
	TOTAL CHARGES	14'555.65		47'550.00		10'744.95		36'805.05			
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	14'555.65		14'250.00		10'744.95		3'505.05			
33	Amortissements du patrimoine administratif			33'300.00				33'300.00			
72	Traitement des eaux usées										
	TOTAL CHARGES	790'187.24		686'258.00		1'650'302.54		964'044.54			
	TOTAL REVENUS		137'925.66		130'000.00		413'811.16				283'811.16
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	302'884.88		275'500.00		316'696.08		41'196.08			
33	Amortissements du patrimoine administratif	487'302.36		410'758.00		410'756.61		1.39			
38	Charges extraordinaires					922'849.85			922'849.85		
45	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux		37'464.11		20'000.00		207'390.16				187'390.16
46	Revenus de transfert		100'461.55		110'000.00		206'421.00				96'421.00
73	Gestion des déchets										
	TOTAL CHARGES	4'669'370.14		4'386'560.00		4'671'673.21		285'113.21			
	TOTAL REVENUS		351'891.75		229'500.00		341'116.75				111'616.75
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	4'578'027.04		4'297'260.00		4'582'422.41		285'162.41			
33	Amortissements du patrimoine administratif	81'000.00		81'000.00		81'000.00					
36	Charges de transfert	10'343.10		8'300.00		8'250.80		49.20			

Compte	Désignation	Solde du compte 2021		Budget 2022		Solde du compte 2022		Écart CHF			
		CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES -	CHARGES +	REVENUS -	REVENUS +
42	Taxes		351'891.75		229'500.00		341'116.75				111'616.75
74	Aménagements										
	TOTAL CHARGES	29'512.00		29'513.00		41'389.90			11'876.90		
33	Amortissements du patrimoine administratif	29'512.00		29'513.00		29'512.55		0.45			
38	Charges extraordinaires					11'877.35			11'877.35		
76	Lutte contre la pollution de l'environnement										
	TOTAL CHARGES	47'912.57		22'100.00		15'300.25		6'799.75			
	TOTAL REVENUS		25'267.31		16'500.00		1'875.00			14'625.00	
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	47'912.57		22'100.00		15'300.25		6'799.75			
43	Revenus divers		8'389.31		1'500.00		1'875.00				375.00
46	Revenus de transfert		16'878.00		15'000.00					15'000.00	
77	Protection de l'environnement, autres										
	TOTAL CHARGES	529'305.51		576'950.00		1'228'827.41			651'877.41		
	TOTAL REVENUS		52'670.00		47'500.00		51'620.00				4'120.00
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	47'042.61		48'197.00		49'348.20			1'151.20		
33	Amortissements du patrimoine administratif	81'565.00		78'753.00		78'752.27		0.73			
36	Charges de transfert	400'697.90		450'000.00		642'595.00			192'595.00		
38	Charges extraordinaires					458'131.94			458'131.94		
42	Taxes		52'670.00		47'500.00		51'620.00				4'120.00
79	Aménagement du territoire										
	TOTAL CHARGES	964'246.44		1'098'465.00		930'102.29		168'362.71			
	TOTAL REVENUS		5'748.85		4'970.00		5'223.25				253.25
30	Charges de personnel	804'825.25		769'021.00		712'175.75		56'845.25			
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	81'588.19		251'610.00		160'092.54		91'517.46			
33	Amortissements du patrimoine administratif	62'833.00		62'834.00		42'834.00		20'000.00			
36	Charges de transfert	15'000.00		15'000.00		15'000.00					
42	Taxes		5'748.85		4'970.00		4'988.25				18.25
44	Revenus financiers						235.00				235.00
8	Economie publique										
	TOTAL CHARGES	77'257.90		94'283.00		403'616.08			309'333.08		
	TOTAL REVENUS		1'750'528.99		1'750'560.00		1'898'755.65				148'195.65
82	Sylviculture										
	TOTAL CHARGES	77'106.65		88'283.00		401'994.33			313'711.33		
	TOTAL REVENUS		26'979.00		25'000.00		28'991.50				3'991.50
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	48'823.65		60'000.00		42'987.03		17'012.97			
33	Amortissements du patrimoine administratif	28'283.00		28'283.00		28'283.00					
38	Charges extraordinaires					330'724.30			330'724.30		
46	Revenus de transfert		26'979.00		25'000.00		28'991.50				3'991.50
85	Industrie, artisanat et commerce										
	TOTAL CHARGES	151.25		6'000.00		1'621.75		4'378.25			

Compte	Désignation	Solde du compte 2021		Budget 2022		Solde du compte 2022		Écart CHF			
		CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES -	CHARGES +	REVENUS -	REVENUS +
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	151.25		6'000.00		1'621.75		4'378.25			
87	Combustibles et énergie										
	TOTAL REVENUS		1'723'549.99		1'725'560.00		1'869'764.15				144'204.15
44	Revenus financiers		1'723'549.99		1'725'560.00		1'869'764.15				144'204.15
9	Finances et impôts										
	TOTAL CHARGES	10'341'878.62		10'734'488.00		10'558'534.92		175'953.08			
	TOTAL REVENUS		103'822'017.92		105'948'522.00		130'940'554.32				24'992'032.32
91	Impôts										
	TOTAL CHARGES	3'262'428.54		3'334'000.00		3'125'405.57		208'594.43			
	TOTAL REVENUS		88'332'839.50		91'393'035.00		107'322'815.96				15'929'780.96
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	1'171'293.55		1'144'000.00		932'219.09		211'780.91			
36	Charges de transfert	2'091'134.99		2'190'000.00		2'193'186.48		3'186.48			
40	Revenus fiscaux		87'281'712.52		90'230'909.00		105'684'444.40				15'453'535.40
42	Taxes		179'699.14		187'000.00		144'746.65			42'253.35	
46	Revenus de transfert		871'427.84		975'126.00		1'493'624.91				518'498.91
92	Conventions fiscales										
	TOTAL CHARGES	5'009'490.00		5'214'969.00		5'191'222.50		23'746.50			
36	Charges de transfert	5'009'490.00		5'214'969.00		5'191'222.50		23'746.50			
93	Péréquation financière et compensation des charges										
	TOTAL REVENUS		12'062'470.00		11'222'810.00		11'222'810.00				
46	Revenus de transfert		12'062'470.00		11'222'810.00		11'222'810.00				
96	Administration de la fortune et de la dette										
	TOTAL CHARGES	2'069'960.08		2'185'519.00		2'241'906.85		56'387.85			
	TOTAL REVENUS		3'415'118.27		3'272'677.00		12'360'246.76				9'087'569.76
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	112'176.10		25'200.00		30'110.61		4'910.61			
34	Charges financières	1'957'783.98		2'160'319.00		2'211'796.24		51'477.24			
44	Revenus financiers		3'415'118.27		3'272'677.00		12'360'246.76				9'087'569.76
97	Redistributions										
	TOTAL REVENUS		11'590.15		60'000.00		34'681.60				25'318.40
46	Revenus de transfert		11'590.15		60'000.00		34'681.60				25'318.40
	TOTAL CHARGES	120'340'616.59		129'286'556.00		138'571'274.53					
	TOTAL REVENUS		123'886'235.99		128'118'897.00		154'419'660.92				
	EXCEDENT DE REVENUS/CHARGES	3'545'619.40		-1'167'659.00		15'848'386.39					